

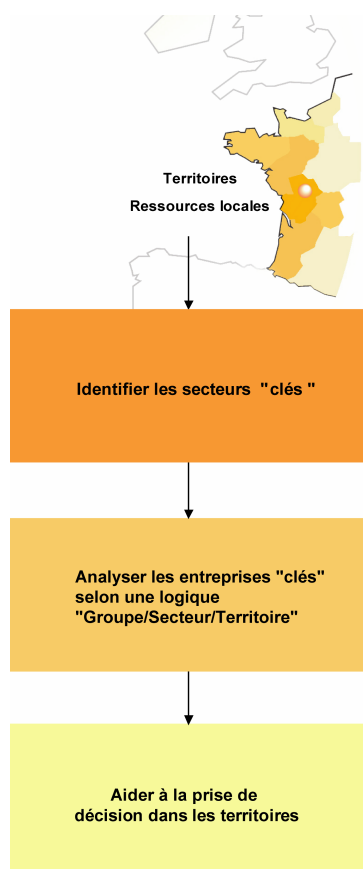
Pour un dispositif de veille économique territoriale : analyse appliquée au Pays Rochefortais

Principaux résultats



IAAT

Institut Atlantique d'Aménagement des Territoires



Les territoires infra-nationaux sont traversés et bouleversés par les comportements stratégiques des entreprises, ce qui provoque de nombreux questionnements sur le terrain : Comment renforcer attractivité des territoires et compétitivité des firmes en place ? Quels sont les risques de délocalisations et de restructurations industrielles ? Comment les prévenir et les accompagner ? Plus généralement, comment maintenir un niveau d'activité qui assure emploi et qualité de vie aux populations locales ? La veille économique territoriale est un outil pour répondre à ces questions et anticiper sur les changements à venir. Dans cette perspective, ce 4 pages présente les résultats des travaux entrepris par l'IAAT et l'Université de Poitiers pour mettre en œuvre un dispositif de veille économique régional. Il propose une base de travail pour penser un tel dispositif grâce à un territoire « test » : le Pays Rochefortais.

Dans un premier temps, il s'agit d'avoir une vision d'ensemble de la structure productive du territoire d'étude et de s'appuyer sur les ressources spécifiques dont il dispose pour identifier ses secteurs « clés ». Dans un second temps, ces secteurs sont analysés selon 3 logiques : la logique financière, la logique sectorielle et la logique territoriale. Ces connaissances permettent, dans un troisième temps, de mettre en avant les principaux enjeux et d'élaborer des scénarios d'évolution afin d'aider à la prise de décision dans les territoires.

Caractéristiques de la structure productive du Pays Rochefortais et identification des secteurs « clés » en 2005

A retenir...

> **Le travail intérimaire, les organisations associatives et certains commerces** (hypermarchés, supermarchés, commerces de véhicules automobiles) **pesent dans l'emploi local mais atteignent un niveau comparable au niveau national.**

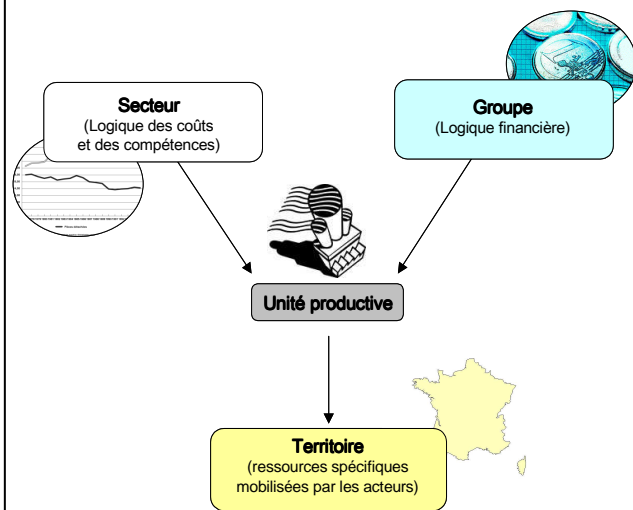
> **5 secteurs « clés » en Pays Rochefortais** correspondent aux secteurs pesant fortement dans l'emploi salarié (champ Unédic) et étant sur-représentés par rapport à la France.

- Ils sont tous **industriels** et appartiennent principalement aux industries aéronautique, automobile ou nautique.
- 2 secteurs relèvent de **l'industrie aéronautique**, leurs poids dans l'emploi salarié est de **8,7%**.
- Entre 1993 et 2005, **2 secteurs sont récessifs** en Pays Rochefortais et en France : la « fonderie de fonte » et la « fabrication de savons, détergents et produits d'entretien » ; **2 secteurs ont des croissances faibles localement** : « la construction de cellules d'aéronefs » et la « construction de bateaux de plaisance ». Le secteur de la « **construction de moteurs pour aéronefs** » est plus dynamique en Pays Rochefortais qu'en France.

Compte tenu du poids économique de l'industrie aéronautique dans le territoire, les analyses « qualitatives » se sont centrées sur son fonctionnement.

Zoom sur la filière aéronautique en Pays Rochefortais

Méthodologie : La triple insertion d'une unité productive



Adapté de Bouba-Olga O., 2006, *Les nouvelles géographies du capitalisme : comprendre et maîtriser les délocalisations*, Seuil, p.215.

Les établissements « clés » mobilisent différentes ressources sur le **territoire**, ils appartiennent à des **secteurs** d'activités qui influencent leurs stratégies productives et enfin, ils ont parfois des liens financiers ou économiques avec des **groupes**.

L'analyse de ces trois dimensions permet d'identifier **le système** de relations économiques, financières, sociales et institutionnelles, et d'évaluer **le niveau d'ancrage territorial** des établissements « clés ».

Les réflexions portant sur les perspectives de l'industrie aéronautique en Pays Rochefortais se sont appuyées sur une analyse sectorielle et sur des enquêtes de terrain réalisées en juin et juillet 2007, auprès d'acteurs publics et privés du Pays Rochefortais.

Pour plus d'éléments : Bourdu E., 2007, « Réflexions sur les dispositifs de veille économique territoriale : une analyse appliquée au Pays Rochefortais », Mémoire de stage de Master 2 « ATDEL », Université de Poitiers.

Unité productive

Filière aéronautique

La filière aéronautique représente¹ 1 150 emplois salariés en 2005 répartis dans :

> La « construction de cellules d'aéronefs »

- établissements « EADS Sogerma » : 636 salariés
- « Simair » : 195

> Le « traitement et revêtements des métaux »

- établissement « Métal Chrome » : 72 salariés

> La « construction de moteurs pour aéronefs »

- établissement « Malichaud Atlantique » : 166 salariés

> La « mécanique générale »

- établissements « Ets Coeurjoly » : 27 salariés
- « MECA ROC » : 12
- « Perdrijat Production » : 12
- « Aunis Production Industrie » : 13
- « Ets Schleipfer SRMP » : 9
- « Ets Maurat » : 4
- « Sobrie SAS » : 3

« EADS Sogerma » est au **cœur d'un réseau de relations marchandes et de coopération** en Pays Rochefortais. **Des PME/PMI sous-traitantes** sont **co-localisées** à proximité de ce donneur d'ordres qui leur assure **entre 25% et 80% de leur chiffre d'affaires annuel**.

Pour maintenir un certain niveau d'attractivité du territoire, pour accroître la compétitivité des entreprises ou pour gérer d'éventuelles reconversions industrielles, il est important de comprendre les enjeux relatifs à la filière aéronautique en Pays Rochefortais. Ces enjeux s'appuient sur une analyse « Groupe/Secteur/Territoire » (cf. encart méthodologique ci-dessus).

¹ Sources : Unédic, enquêtes de terrain, Sirene dénombrement champ I.C.S, kompass.fr, Annuaire des entreprises de France, societe.com.

Enjeux pour la filière aéronautique en Pays Rochefortais

Groupe

Logiques financières

Etat des lieux

EADS Sogerma Rochefort

> Management instable.

> Avenir incertain : éventuelle externalisation de la Sogerma (Plan « Power 8 » – EADS)

> ... mais de nouvelles charges de travail (barque de l'A319, pièce de fuselage de l'A330/340).

PME/PMI sous-traitantes

> Dépendantes du groupe EADS vu le tissu de relations marchandes entre les acteurs

> ... mais indépendantes financièrement et souvent familiales.

Enjeux

=> Comment les collectivités locales peuvent-elles rentrer en contact régulier avec les entreprises ou les groupes pour anticiper conjointement les mutations économiques ?

=> Quels seraient les impacts potentiels d'une externalisation de la Sogerma sur le niveau de l'emploi et sur les conditions de travail des salariés à Rochefort ?

=> Comment les nouvelles charges de travail seront-elles réparties (Pays Rochefortais/Hors Pays) ?

=> Quelles sont les perspectives de nouveaux marchés/clients ?

=> Les entreprises familiales ont-elles les capacités de financement nécessaires pour développer des projets ?

Secteur

Logiques coûts/compétences

Etat des lieux

Innovation

> Innovation introduite le plus souvent grâce à des investissements dans de nouveaux matériels de production.

> Matériaux composites non utilisés chez EADS Sogerma Rochefort et peu employés par les sous-traitants rochefortais

> ...mais un CRITT Matériaux dynamique qui développe ces matériaux.

Durcissement des normes

> Norme « EN 9100 »

> Future Norme « NADCAP »

Cycle haussier de la production

> Bon niveau des commandes d'avions civils

>... mais retournement prévu en 2011-2012

Concurrence des pays de l'Est et de la Chine

> Sur d'importants volumes de production à faible valeur ajoutée dans les pays de l'Est.

> Intérêt de la Chine pour développer des savoir-faire dans les produits à haute valeur ajoutée.

Enjeux

=> Comment accompagner et inciter des innovations « produits »/ « procédés » et/ou « organisationnelles » ? Les entreprises de l'aéronautique en Poitou-Charentes peuvent-elles se lancer dans du « risk-sharing* » ? Si oui, comment les accompagner ?

=> La faible utilisation des matériaux composites dans les entreprises de la filière à Rochefort bloquera-t-elle, à terme, la perspective de nouvelles commandes, de nouveaux clients ou de nouveaux marchés ?

=> Où sont utilisés les matériaux composites en région Poitou-Charentes ? Quels savoir-faire mobilisent-ils ?

=> Comment accompagner les PME/PMI qui veulent passer à ces normes d'un point de vue technique, organisationnel ou financier ?

=> Comment la filière aéronautique en Pays Rochefortais absorbe-t-elle les crises conjoncturelles (points forts/points faibles) ?

=> L'éloignement géographique des pays émergents et l'avance technologique actuelle des sous-traitants rochefortais suffiront-ils à les protéger de la concurrence internationale ?

=> Comment assurer aux sous-traitants une « avance technologique » et/ou une efficacité « organisationnelle » pour faire face à cette concurrence potentielle ?

Territoire

Ressources mobilisées

Etat des lieux

Stratégies d'alliances en cours

> Naissance d'un groupement en janvier 2007 : « Arsénia ».

Acteurs locaux

> Bonne connaissance de la filière et bon accompagnement.

Main d'œuvre

> Problèmes récurrents d'adéquation offre/demande d'emplois.

> Des formations « sur le tas ».

> Des intérimaires.

> Faible mobilité spatiale des travailleurs.

Valorisation de la filière aéronautique en Poitou-Charentes

> Poitou-Charentes : 7^{ème} région française de l'aéronautique (*en effectifs salariés*).

> Deux pôles aéronautique dans la région : Châtelleraut et Rochefort.

> Futur salon « Aérotop » organisé en septembre 2008.

> Association « Aéroteam »

> « Jeudi de l'aéro » (DRIRE)

> Laboratoire de recherche, formations et CRITT.

Enjeux

=> Les stratégies d'alliances peuvent-elles s'élargir aux entreprises appartenant à d'autres bassins industriels de la région voir au-delà (Châtelleraut, Nantes, Toulouse,...) ?

=> Les acteurs publics et privés seront-ils en mesure de dégager des enjeux communs ?

=> Comment valoriser certains métiers industriels en « tension » ? Comment recruter sur ces métiers ? Quels types de dispositifs les territoires pourraient-ils mettre en place (formation, accompagnement,...) ?

=> Comment encourager les formations continues ?

=> Comment absorber un éventuel choc sectoriel ?

=> Comment travailler sur les complémentarités économiques ? Comment développer les savoir-faire transférables ?

=> Des partenariats avec d'autres régions françaises de l'aéronautique sont-ils possibles ?

=> Comment donner une visibilité des savoir-faire des entreprises picto-charentaises de l'aéronautique à l'extérieur de la région ?

=> Comment accompagner les PME/PMI efficacement dans leurs projets de développement ?

=> Quels sont les éléments qui ancrent les entreprises de l'aéronautique sur le territoire ?

* « Risk-sharing » (ou partage des risques) : les grands donneurs d'ordres s'associent aux sous-traitants pour développer des programmes industriels. Les sous-traitants participent aux financements.

Université de Poitiers

Faculté de Sciences Economiques

Laboratoire CRIEF-TEIR EA 2249

Rédaction :

Emilie Bourdu

Contacts :

Olivier Bouba-Olga et Emilie Bourdu

05.49.45.31.74

obouba@univ-poitiers.fr

e.bourdu@etu.univ-poitiers.fr

IAAT

Contacts :

Maud Etevenard et Juliette Mangin

05.49.49.63.00

m.etevenard@iaat.org

j.mangin@iaat.org